

Ein cleveres Geschäftsmodell trotz Widrigkeiten erfolgreich umgesetzt

Integration weitergedacht – aktive Unterstützung mit der oeconos-Starthilfe für eine erfolgreiche Tochtergesellschaft

Über Unionhilfswerk

Das Unionhilfswerk gestaltet seit 1946 erfolgreich individuelle Lebensqualität durch die agile Betreuung und Förderung von Menschen aus Berlin. Das professionelle Handeln der Mitarbeitenden zeichnet sich durch ihre Stärken, Lebenserfahrungen und kreativen Freiraum aus. Als Verbund aus Unternehmens-trägerstiftung, Verein, acht gemeinnützigen Gesellschaften und Förderstiftung betreut das Unionhilfswerk rund 5500 Menschen in über 130 Einrichtungen. Aktuell hat das Unternehmen ca. 2800 Beschäftigte und ist damit einer der größten sozialen Träger Berlins.



Herausforderung

Catering und Reinigung für die Pflegewohnheime der Muttergesellschaft sollen durch die Gründung einer Tochtergesellschaft internalisiert werden. Der Geschäftsbetrieb musste dabei zum Jahreswechsel und innerhalb eines Tages anlaufen, um die Versorgung von ca. 500 Menschen sicherzustellen. Um dies zu gewährleisten, galt es das vorhandene Konzept auf Herz und Nieren zu prüfen.

Aufgabenstellung

Das geplante Geschäftsmodell sollte validiert, die zur Verfügung gestellten Unterlagen gesichtet und die bestehende Planungsrechnung plausibilisiert werden. Auch sollten konkrete Vorschläge für die Umsetzung erarbeitet werden. Die Ergebnisse der Beratung wurden in Form einer betriebswirtschaftlichen Stellungnahme für den Fördergeldgeber aufbereitet und bildeten die Basis für die Förderung.

Ergebnis

Sowohl dem LAGeSo als auch dem Träger wurde so ein unabhängiges Bild des Vorhabens aufgezeigt. Durch die detaillierte Planung und das stimmige Konzept konnten Budget und Zeitrahmen eingehalten werden. Das neu gegründete Inklusionsunternehmen konnte den Geschäftsbetrieb pünktlich zum Jahreswechsel mit 60 Beschäftigten beginnen.

„Die fundierte Expertise und Erfahrung des Beraters, hat uns vor einigen Fehlern bewahrt. Trotz der coronabedingt widrigen Umstände, hat uns die oeconos GmbH agil und effizient unterstützt, sodass unser Gründungsvorhaben rechtzeitig umgesetzt werden konnte. Wir freuen uns auf eine weitere erfolgreiche Zusammenarbeit.“

Andreas Sperlich, stellvertretender Vorsitzender, Unionhilfswerk Berlin